

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus
aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos
ataskaitai
priedas

KRETINGOS LOPŠELIS-DARŽELIS „AŽUOLIUKAS“

DIREKTORĖS ZITA DOMARKIENĖS

METŲ VEIKLOS ATASAKAITA

2019-01-19 Nr. /P 14- 95
Kretinga

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant 2018 metų veiklos planą, atsižvelgiant į Lopšelio-darželio strateginius tikslus – užtikrinti aukštą ugdymo(si) paslaugų kokybę įvairių gebėjimų ir poreikių 1-7 metų vaikams; kurti modernią, saugią, sveiką, mobilią, aktyvinančią ugdymo(si) ir darbo aplinką – buvo numatytas metų veiklos prioritetas - ugdymo proceso tobulinimas įtraukiant visą bendruomenę, veiklos tikslas – siekti kiekvieno vaiko asmeninės pažangos ir pasiekimų, gerinant užsiėmimų veiksmingumą, telkiant Lopšelio-darželio bendruomenę mokymuisi, tobulėjimui ir nuolatiniam bendradarbiavimui. Jo įgyvendinimui buvo numatyti penki uždaviniai ir priemonės jiems pasiekti.

Lopšelių-darželių 2017-2018 m. m. lankė 225 vaikai, buvo suformuotos 3 lopšelio grupės, 6 ikimokyklinio ugdymo grupės, 3 priešmokyklinio ugdymo grupės.

Siekiant įgyvendinti pirmąjį uždavinį – užtikrinti modernią, saugią, sveiką, mobilią vaikų sveikos gyvensenos ugdymą stimuliuojančią aplinką – pavyko galutinai suformuoti lauko reljefą (išlyginti buvusias kalvas), įsigytos higienos normų reikalavimus atitinkančios dvi lauko žaidimo aikštelės, 6 smėlio dėžės, lauko pavėsinė, padengta aikštelių danga. Turtinama grupių aplinka. Atsižvelgiant į vaikų sveikatos tausojimą įsigytas bakteriocidinis švitintuvas.

Siekiant įgyvendinti antrąjį uždavinį – tobulinti veiklos planavimą, orientuotą į individualią vaiko pažangą ir pasiekimus – nuosekliai įgyvendintos Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ ikimokyklinio ugdymo ir bendroji priešmokyklinio ugdymo programos, integruota sveikatingumo ugdymo programa 2016-2018 m. „Šitaip auga ažuolėliai“. Vyresniųjų grupių vaikai dalyvauja Kretingos muziejaus edukacinėje programoje „Tavo gimtasis kraštas“, įgyvendina tarptautinę socialinių įgūdžių programą „Zipio draugai“. Įstaigoje vykdomi įvairūs projektai.

Plėčiamas tarptautinis bendradarbiavimas įgyvendinat tarptautinius projektus: eTwinning kūrybinis projektas „Rudens dovanos“ („Autumn gifts“), tarptautinis socialinių, pažintinių ir savęs pažinimo įgūdžių plėtojimo projektas „Pasakyk pasauliui labas“ („Say hello to the world“).

Skyrėme didelį dėmesį veiklos planavimo tobulinimui – vyko posėdžiai, pasitarimai, kolegialus pasidalijimas pozityviaja patirtimi. Planavimas tapo paslankesnis, orientuotas į kiekvieno vaiko sėkmę ir pažangą. Pedagogai nuolat vertina ir pagal pasirengtą tvarką įvertina kiekvieną vaiko pažangą ir pasiekimus, duomenys kaupiami vaiko aplankuose, mokymosi rezultatai, sėkmės ir kliūtys individualiai arba susirinkimų metu aptariami su tėvais.

Siekiant įgyvendinti trečiąjį uždavinį – telkti mokyklos Lopšelio-darželio bendruomenę nuolatiniam mokymuisi, lyderystei, motyvacijai – buvo organizuojami įvairūs mokymai tėvams, mokytojams, mokytojų padėjėjoms. Pedagoginiai darbuotojai tikslingai kelia savo kvalifikaciją kursuose, seminaruose, metodinėse dienose. Tėvams sistemingai organizuoti mokymai: „Kas yra tėvystė“, „Vaiko adaptacija darželyje“, „Trečiųjų metų krizė“, „Kaip išauginti pilnavertį žmogų“, „Nuo bausmių link paskatinimo: bendravimas grįstas susitarimais“, „Trečiųjų metų krizė“, „Ekranų įtaka vaikų raidai“, „Auklėjimo stiliai“, „Vaiko adaptacija darželyje“, „Kaip užauginti savarankišką žmogų“, „Ribos šeimoje“. Skaitytos paskaitos, mokymai mokytojams, mokytojų padėjėjoms, bendruomenei: „Emocinis intelektas asmenybės augimui ar lyderystei“, „Streso prigimtis ir įveika“, „Tarpasmeninių socialinių emocijų kompetencijų stiprinimas – aš su kitais ir tarp kitų“, „Konfliktų valdymas“, „Praktinis relaksacijos užsiėmimas pedagogams ir administracijos darbuotojams“, „Mano vaidmuo grupėje“. Pedagogai dalyvavo kursuose seminaruose 63 dienas.

Organizavome metodinį pasitarimą Lopšelio-darželio pedagogams „Geroji patirtis: informacinės technologijos ugdomojoje veiklos“, taip pat vyko mokymai „Smart lentos panaudojimo galimybės ugdymo procese“.

Suorganizuota metodinė diena rajono ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogams „Šiandienos vaikas. Aš darželyje!“. Pasidalinta pozityviaja patirtimis su Skuodo rajono pedagogais metodinėje dienoje „Vaikai ir tėvai darželio bendruomenėje: abejingi stebėtojai ar aktyvūs dalyviai?“. Balandžio mėnesį į respublikinę konferenciją „Pokyčių valdymas, inovacijų diegimas šiandienos darželyje“ buvo sukviesti Lietuvos lopšelių-darželių „Ažuoliukas“ vadovai, sukurtas lopšelių-darželių „Ažuoliukas“ sambūris ir pasirašytos bendradarbiavimo sutartys. Rugsėjo mėnesį mūsų įstaigoje stažuotėje dalyvavo Biržų švietimo įstaigų vadovai tema „Bendruomenės geroji patirtis skatinant partnerystę, bendradarbiavimą ir lyderystę“. Lopšelio-darželio vadovai dalyvavo mokymuose, seminaruose, edukacinėse išvykose: „Kasmetinis vadovų įsivertinimas ir vertinimas“, „Pasidalytosios lyderystės principų plėtojimas, siekiant kiekvieno vaiko/mokinio pažangos“, „Kokybiškas ikimokyklinis ugdymas/is. Ką galėtume daryti geriau?“ ir kt.; raštinės vedėja dalyvavo kursuose duomenų saugos tematika; ūkio dalies vedėja dalyvavo civilinės, priešgaisrinės ir darbų saugos mokymuose, buhalterė dalyvavo seminaruose „Teisės aktų pasikeitimai per 2019-2019 m. m.“, „Biudžetinių įstaigų darbo mokėjimo reforma, pokyčiai po 2018-09-01“.

Siekiant įgyvendinti ketvirtąjį uždavinį – sudaryti sąlygas ugdymo procese atskleisti vaikų individualius gebėjimus ir kūrybines galias, atsižvelgiant į jų galimybes ir šeimos vertybines nuostatas – nuolat organizuojami įvairūs renginiai, veiklos, parodos, pramogos, išvykos.

Lopšelyje-darželyje ugdoma 60 vaikų, turinčių specialių ugdymosi poreikių. Jiems teikta būtina ir savalaikė pedagoginė, logopedinė, psichologinė pagalba. Didelis dėmesys skiriamas 6 specialiųjų poreikių vaikams turintiems didesnių poreikių, jie ugdomi bendrose grupėse pagal parengtas individualias programas, vyksta intensyvus bendradarbiavimas su vaikų tėvais.

Pagal socialinės paramos įstatymą įstaigoje gavo nemokamus pietus ir paramą mokinio reikmėms 3 priešmokyklinio amžiaus vaikai.

Siekiant įgyvendinti penktąjį uždavinį – inicijuoti bendruomenės, sveikatos įstaigų, socialinių partnerių ir tėvų partnerystes formuojant vaikų sveikos gyvensenos pagrindus – buvo sėkmingai įgyvendinta 2016-2018 sveikatingumo ugdymo programa „Šitai auga ažuolėliai“. Programą vykdė pedagogai, Kretingos visuomenės sveikatos biuro specialistė dirbanti įstaigoje, kiti biuro specialistai, padėjo įgyvendinti tėvai ir bendruomenės nariai.

2018 metų stipriosios pusės:

1. *Dalijimasis gerąja patirtimi rajone, respublikoje (vadovai – 4 kartus respublikoje, 7 mokytojai respublikoje ir rajone).*
2. *Parengtos ir įgyvendintos dvi kvalifikacijos kėlimo programos vadovams ir pedagogams.*
3. *Pravesti 7 rajoniniai, respublikiniai renginiai vaikams ir mokytojams.*
4. *Organizuota diskusija prie apskrito stalo su tėvais „Pasikalbėkime apie vaikus ir darželį“.*
5. *Suburti LR lopšeliai-darželiai „Ažuoliukas“ į sambūrį, pasirašytos bendradarbiavimo sutartys.*
6. *Sutvarkyta lauko aplinka (išlygintas reljefas).*

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo nuostatas.	Pakoreguoti ir patvirtinti pedagoginių ir aplinkos darbuotojų pareigybių aprašymus.	Mokyklos vadovo iki 2018-09-01 patvirtinti pakoreguoti pedagoginių ir aplinkos darbuotojų pareigybių aprašymai.	Užduotis pilnai įgyvendinta, darbuotojų pareigybės pakoreguotos, patvirtintos direktoriaus įsakymu.
1.2. Pedagogų profesinių kompetencijų tobulinimas	Planingai organizuoti mokymus visai lopšelio- darželio	Iki 2018 m. gruodžio 24 d.	Užduotis pilnai įgyvendinta, lėšos kvalifikacijos kėlimui

	bendruomenei paskirstant kvalifikacijos tobulinimui skirtas lėšas.	išklausyti kvalifikacijos kėlimo kursai, planingai panaudotos kvalifikacijos kėlimo lėšos.	planingai paskirstytos, visi darbuotojai turėjo galimybę mokytis, kelti kvalifikaciją.
1.3. Tobulinti ugdymo(si) aplinkas	Atnaujinti, modernizuoti edukacines lauko ir vidaus erdves.	Iki 2018 m. gruodžio 24 d.: atnaujintos 3 grupių ugdomosios erdvės (nupirkti baldai, žaislai, ugdymo priemonės); sutvarkyta pietinė lauko teritorijos dalis (nulygintos kalvos, išrauti krūmai); įrengtos 3 žaidimų aikštelės.	Užduotis pilnai įgyvendinta, pilnai įrengtos 3 grupės: nupirkti baldai, mokymo priemonės. Sutvarkyta lauko aplinka: išlyginta pietinė reljefo dalis, išrauti krūmai, atnaujinta veja, persodinti augalai. Įrengtos 3 žaidimų aikštelės.
1.4. Vaikų pasiekimų ir pažangos matavimas (asmenybės ūgtis).	Tobulinti mokytojų ugdymo proceso planavimo ir vaikų asmeninės pažangos bei pasiekimų vertinimo kompetencijas.	Veiklų stebėsenos protokolai (12 ir daugiau). Parengti vaiko individualios pažangos ir pasiekimų stebėjimo aplankai visiems vaikams.	Užduotis pilnai įgyvendinta, stebėta daugiau nei planuota 12 veiklų. Sudaryta darbo grupė atnaujinta Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarka, vaikų individuali pažanga ir pasiekimai fiksuojami aplankuose.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pilnai sutvarkytas lauko aplinkos reljefas (nebuvo suplanuota, tačiau sutvarkyta rytinė kiemo dalis), įrengta erdvė (kalnelis vaikams žiemos žaidimams).	Atsivėrė ir padidėjo darželio kiemas. Atsirado didesnės erdvės vaikų žaidimams. Sukurta edukacinė erdvė žiemos žaidimams.
3.2. Įrengtas higienos normas atitinkančios minkštos dangos 3 vaikų žaidimų aikštelėse.	Vaikai žaidžia saugiose žaidimų aikštelėse.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Finansinis raštingumas.
6.2. Lyderystės skatinimas bendruomenėje.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

_____ (parašas)

Zita Domarkienė
(vardas ir pavardė)

2019-01-19
(data)

IV SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ Taryba įvertino direktorės Zitos Domarkienės veiklos ataskaitą už 2018 m. *labai gerai* (balsavo 6 iš 6, pritarė vienbalsiai), Lopšelio-darželio Tarybos posėdžio protokolas 2019-01-30 Nr. V2-1.

Mokyklos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[parašas]
(parašas)

Agnė Stuopelienė
(vardas ir pavardė)

2019-01-30
(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius. Vertinimas labai gerai ir skiriu 10% pareigūnų algas dytėro kintamąją dalį.*

[parašas]
(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

[parašas]
(parašas)

Juozas Mažeika
(vardas ir pavardė)

2019-02-26
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *labai gerai.*

**IV
SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR
RODIKLIAI**

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Sukurti šiuolaikišką, saugią lauko ugdymosi erdvę.	Atnaujinti ankstyvojo ikimokyklinio amžiaus vaikams lauko žaidimų erdves.	2019 atnaujintos, modernizuotos ankstyvojo ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdomosios lauko žaidimų erdves.
9.2. Užmegzti ir plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą.	Ieškoti bendradarbiavimo partnerių tarptautinėje erdvėje.	Užmegzti tarptautiniai ryšiai, vykdomas vaikų ir pedagogų bendradarbiavimas, įgyvendinami projektai.
9.3. Metodinės sklaidos plėtojimas įstaigoje, rajone, respublikoje.	Vadovai ir pedagogai dalinsis sėkmės istorijomis metodiniuose renginiuose, seminaruose, konferencijose.	2019 m. suorganizuota respublikinė konferencija, 2 rajoniniai renginiai.
9.4. Skatinti bendruomenės mokymąsi, asmeninį tobulėjimą, lyderystę.	Bendruomenė dalyvaus prevenciniame SEU projekte, išklausus mokymus socialinio, emocinio ugdymo temomis. Kuriama emociškai saugi mokykla.	Bendruomenės nariai įgis reikiamų SEU kompetencijų, bus įgyvendinama prevencinė SEU programa 5-6 metų vaikų grupėse.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Negautas suplanuotas finansavimas.
10.2. Didelis darbuotojų sergamumas.

Juras
(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

Juozas Mažeika
(parašas) (vardas ir pavardė)

2019-02-26
(data)

Susipažinau

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Zita Domarkienė
(parašas)

Zita Domarkienė
(vardas ir pavardė)

2019-02-08
(data)